



HRVATSKA REVIZORSKA KOMORA

Plan i program rada

HRVATSKE REVIZORSKE KOMORE

za 2027. godinu

Zagreb, travanj 2026.

Sadržaj

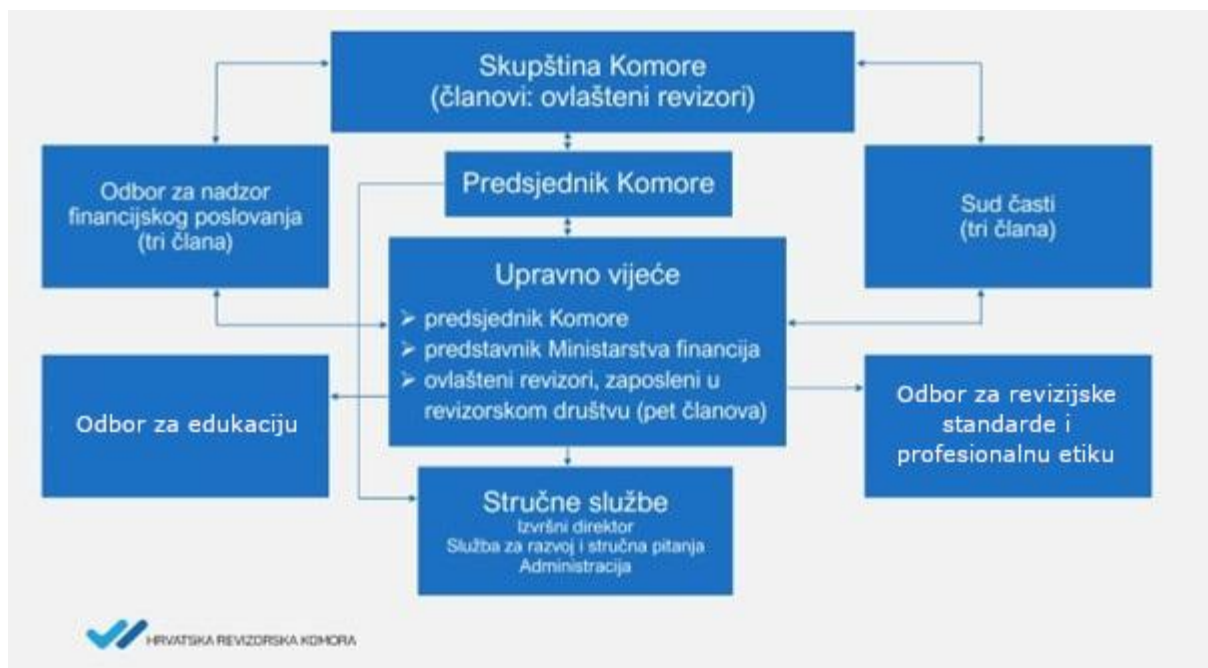
1.	Uvod	1
2.	Osnove za donošenje programa rada.....	2
3.	Plan aktivnosti Komore u 2027. godini.....	3
3.1.	Tijela Komore	3
3.2.	Što donosi 2027. godina?	4
3.3.	Jačanje kvalitete i integriteta revizijske profesije.....	5
3.4.	Revizorski ispit, poseban ispit i ispit osposobljenosti.....	6
3.5.	Edukacija i kontinuirano usavršavanje.....	6
3.6.	Aktivna komunikacija i podrška članstvu	8
3.7.	Suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama.....	9
3.8.	Digitalna transformacija i dostupnost usluga	11
3.9.	Operativna učinkovitost i financijska održivost	12
3.10.	Prioritetne aktivnosti po kvartalima.....	13
4.	Pokazatelji uspjeha (KPI).....	14
5.	Zaključak.....	15

Plan i program rada za 2027. godinu

1. Uvod

Hrvatska revizorska komora (nadalje: Komora) kontinuirano djeluje kao strukovna organizacija revizorskih društava, samostalnih revizora i ovlaštenih revizora u Republici Hrvatskoj. Komora je pravna osoba s javnim ovlastima. Od svog osnutka 2006. godine, Komora ima ključnu ulogu u razvoju i unapređenju revizijske profesije.

Ustrojstvo i tijela Komore prikazani su na sljedećoj slici:



Tijela Komore, sukladno Zakonu i Statutu Komore, su: Skupština, kao najviše tijelo i izborna tijela Predsjednik Komore, Upravno vijeće, Odbor za nadzor financijskog poslovanja Komore i Sud časti. Nadležnosti, zadaće i način rada svakog pojedinog tijela Komore određeni su Zakonom i Statutom Komore.

Za izvršenje poslova iz svoje nadležnosti, Upravno vijeće Komore je, na temeljem članka 29. Statuta, imenovalo sljedeća radna tijela:

- Odbor za revizijske standarde i profesionalnu etiku
- Odbor za edukaciju.

Plan i program rada za 2027. godinu

2. Osnove za donošenje programa rada

Program rada temelji se na zakonskim ovlastima i ostalim zadaćama Komore, utvrđenim u članku 101. Zakona o reviziji (Narodne novine, broj 127/17, 27/24, 85/24, 145/24 i 151/25) te na obvezi izrade godišnjeg programa rada u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (Narodne novine, broj 121/14 i 114/22), koji donosi Skupština Komore, najkasnije do 31. prosinca tekuće godine za sljedeću godinu.

U ovom dokumentu predstavljamo ključna programska područja, ciljeve i konkretne aktivnosti Komore planirane za 2027. godinu.

Strateški okvir djelovanja Komore u 2027. godini

U 2027. godini Komora nastavlja djelovati u uvjetima intenzivne transformacije revizijske profesije, obilježene ubrzanim razvojem digitalnih tehnologija, daljnjim regulatornim prilagodbama na razini Europske unije te rastućim očekivanjima javnosti u području transparentnosti, održivosti i korporativnog upravljanja.

Misija: Promicanje značajnosti revizora u društvu

Vizija: Biti prestižna organizacija odgovornih revizora

Strateški fokus Komore usmjeren je na jačanje otpornosti profesije, razvoj novih kompetencija revizora te daljnje pozicioniranje Komore kao relevantnog stručnog autoriteta i pouzdanog partnera u oblikovanju regulatornog i profesionalnog okruženja.

Ključna područja rada:

- jačanje kvalitete i integriteta revizijske profesije
- revizorski ispit, poseban ispit i ispit osposobljenosti
- edukacija i stalno stručno usavršavanje ovlaštenih revizora
- aktivna komunikacija i podrška članstvu
- suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama
- digitalna transformacija i dostupnost usluga Komore
- operativna učinkovitost i financijska održivost.

U nastavku dokumenta slijedi detaljan opis planiranih aktivnosti unutar svakog područja, s vremenskim i institucionalnim okvirom provedbe.

Plan i program rada za 2027. godinu

3. Plan aktivnosti Komore u 2027. godini

3.1. Tijela Komore

Skupština

Skupština Komore je najviše tijelo Komore. U skladu sa Statutom Komore (Narodne novine, broj 77/24; nadalje: Statut), sjednice Skupštine Komore se održavaju minimalno jednom godišnje. Za 2027. godinu planira se redovna sjednica Skupštine Komore u prvoj polovici 2027. godine.

Upravno vijeće

Prema Statutu Komore sjednice Upravnog vijeća održavaju se minimalno šest puta godišnje. Prema usvojenoj politici Upravnog vijeća, u 2027. godini planira se održavanje najmanje dvanaest sjednica Upravnog vijeća, pri čemu će se u planiranju vremenskog rasporeda održavanja sjednica voditi računa o dinamici i vremenskom okviru potrebnom za efikasno provođenje projekata i aktivnosti Komore.

Odbor za nadzor financijskog poslovanja

Sukladno Statutu Komore, Odbor za nadzor financijskog poslovanja dužan je najmanje jednom godišnje pregledati financijsko poslovanje Komore i financijske izvještaje. O obavljenim pregledima Odbor za nadzor financijskog poslovanja podnosi izvješće Upravnom vijeću, a izvještaj o svom radu podnosi i na redovnoj godišnjoj Skupštini Komore.

Sud časti

Sud časti Komore svojim djelovanjem utječe na sprječavanje neetičnog i neprihvatljivog ponašanja članova Komore koje je protivno odredbama Statuta i šteti ugledu revizorske profesije. Sjednice Suda časti održavaju se prema potrebi.

Odbor za edukaciju

Sjednice Odbora za edukaciju planiraju se održati dvanaest puta godišnje, u skladu s rokovima i dinamikom aktivnosti vezanih uz stalno stručno usavršavanje i stručno savjetovanje ovlaštenih revizora i provedbu revizorskog ispita, posebnog ispita i ispita osposobljenosti. Odbor vodi brigu o relevantnosti, kvaliteti i dostatnosti ispitnih i materijala za pripremu polaganja revizorskog ispita, odnosno posebnog ispita i ispita osposobljenosti te vodi brigu o kvaliteti provedbe ispita. Nadalje, Odbor predlaže i razvija razne oblike stručnog usavršavanja ovlaštenih revizora, samostalno ili u suradnji sa srodnim strukovnim organizacijama, nadležnim tijelima, fakultetima, te stranim i međunarodnim revizorskim i drugim srodnim organizacijama.

Odbor za revizijske standarde i profesionalnu etiku

Sjednice Odbora za revizijske standarde i profesionalnu etiku planiraju se nastavno na djelovanje Komore kroz aktivnosti prijevoda profesionalnih standarda, izdavanja obvezujućih smjernica uz prethodnu suglasnost Ministarstva financija i uputa revizorima vezano uz provedbu revizija u posebnim okolnostima ili prema zahtjevima posebnih propisa. Odbor

Plan i program rada za 2027. godinu

također prati stanje u primjeni pravila profesionalne etike i utvrđuje prijedloge mjera za unapređenje profesionalne etike revizora. Članovi Odbora uključuju se u radna tijela i odbore Accountancy Europe (AE) i International Federation of Accountants (IFAC) te provode stručne rasprave vezano uz specifična pitanja važna za obavljanje revizorskih usluga. Za 2027. godinu planira se održavanje minimalno dvanaest sjednica.

3.2. Što donosi 2027. godina?

Godina 2027. donosi nastavak prilagodbe revizijske profesije novim regulatornim zahtjevima, osobito u području izvještavanja o održivosti, digitalne transformacije i primjene umjetne inteligencije u financijskom izvještavanju i reviziji.

Očekuje se daljnje jačanje zahtjeva za kvalitetom revizije, učinkovitijim nadzorom i većom transparentnošću poslovanja subjekata od javnog interesa. U takvom okruženju Komora će usmjeriti aktivnosti na razvoj stručnih kompetencija članova, pružanje pravovremene podrške u primjeni novih standarda te jačanje međunarodne suradnje i razmjene znanja.

Trendovi i teme koji će biti u fokusu u 2027. su:

- digitalna transformacija, kibernetički rizici i revizija IT sustava
- AI u reviziji i etička pitanja
- zaposlenici u reviziji
- atraktivnost profesije za mlade
- kompetencije za obavljanje revizije i revizorski ispit u digitalnom okruženju
- korporativno upravljanje
- dobrovoljne revizorske usluge u području održivosti
- provjera osiguranja kvalitete i pokazatelji kvalitete revizije (u nacionalnom i EU kontekstu).

Ključne aktivnosti za 2027. godinu uključuju:

- Kontinuirani rad na promicanju uloge i značaja revizije te promicanje i daljnji razvoj konkretnih alata koje je Komora izradila za potrebe ocjene i vrednovanja rada revizora, kalkulator očekivanih minimalnih sati za revizijske angažmane i indikativnih revizijskih naknada te obrasce ocjene ponude revizorskog društva u procesu izbora revizora i ugovaranja revizije godišnjih financijskih izvještaja koji su dani u okviru Smjernice 21 a na odgovarajući način su primjenjivi za sve angažmane zakonske revizije. U tom kontekstu planira se nastaviti s aktivnostima vezanima uz medijsku popraćenost rada Komore, koje su inicirane u 2025. godini i koje su polučile odlične rezultate. Istodobno će se nastaviti suradnja s komunikacijskom agencijom u području poslova s javnošću s ciljem kontinuiranog i sustavnog praćenja poruka i tema vezanih uz profesiju u poslovnim medijima i medijima usmjerenima na širu javnost.

Plan i program rada za 2027. godinu

- Provođenje programa stalnog stručnog usavršavanja s fokusom na aktualne i relevantne teme koje proizlaze iz recentnih i najavljenih izmjena regulative i profesionalnih standarda – uključujući upravljanje kvalitetom, etiku, primjenu umjetne inteligencije u reviziji, reviziju malih i manje složenih subjekata (LCE), održivost i tzv. „soft skills“ u reviziji – s ciljem osnaživanja kapaciteta članova Komore za učinkovito suočavanje s novim izazovima i zahtjevima tržišta.
- Konceptualni i programski dizajn te organizacija 20. stručnog savjetovanja ovlaštenih revizora.
- Provođenje modularnog programa revizorskog ispita, koji uključuje osnovni revizorski ispit i revizorski ispit za održivost, kao odgovor na aktualne potrebe profesije s dugoročnim ciljem kontinuirane prilagodbe i podizanja stručne kompetencije budućih revizora.
- Suradnja sa sveučilištima i studentskim udrugama s ciljem popularizacije revizije među mladima i privlačenja mladih u profesiju.
- Suradnja i razmjena znanja s relevantnim domaćim institucijama te međunarodnim i inozemnim strukovnim organizacijama, s fokusom na suradnju u implementaciji i primjeni regulatornih zahtjeva i profesionalnih standarda te preuzimanje dobrih praksi i jačanje kapaciteta za prilagodbu izmjenama standarda.
- Daljnja digitalna transformacija uključujući razvoj novih funkcionalnosti za edukaciju te podršku članovima.

3.3. Jačanje kvalitete i integriteta revizijske profesije

U 2027. godini Komora nastavlja snažno ulagati u razvoj regulatornog okvira i profesionalne prakse s ciljem jačanja neovisnosti, kvalitete i etike u obavljanju revizije. Ključne aktivnosti uključuju:

- aktivno sudjelovanje u analizi i predlaganju izmjena zakonskih i podzakonskih propisa (Zakon o reviziji, Zakon o računovodstvu, Zakon o trgovačkim društvima i drugih relevantnih zakonskih propisa)
- podršku nadležnom tijelu vezano uz aktivnosti osnaživanja i unapređenja nadzora i osiguranja kvalitete rada ovlaštenih revizora i revizorskih društava
- donošenje Uputa za obavljanje zakonske revizije i ostalih revizorskih usluga, i Smjernica uz prethodnu suglasnost Ministarstva financija
- prijevod i objava Međunarodnih revizijskih standarda (MRevS), Kodeksa etike za profesionalne računovođe i drugih pravila struke te relevantnih publikacija izdanih od strane IFAC-a i AE, u Narodnim novinama i na internetskim stranicama Komore
- praćenje primjene Zakona o reviziji (Narodne novine broj 27/24, 85/24, 145/24 i 151/25), uključujući prikupljanje i analizu povratnih informacija iz prakse
- razvoj i objava stručnih mišljenja, uputa i publikacija temeljenih na identificiranim izazovima u primjeni regulative
- informiranje šire javnosti i dionika o ulozi revizije u osiguravanju pouzdanog financijskog izvještavanja, uz naglasak na korporativno upravljanje, etiku i održivost

Plan i program rada za 2027. godinu

- podrška u primjeni standarda upravljanja kvalitetom (MSUK 1 i 2), uključujući organizaciju edukacija i prijevod materija za podršku članovima u uvođenju dobrih praksi
- provođenje edukacija i davanje uputa za revizore koji obavljaju angažmane davanja uvjerenja na izvještaje o održivosti
- praćenje i izvještavanje o izmjenama propisa vezanih uz održivost
- sudjelovanje u razmjeni iskustava sa srodnim strukovnim organizacijama u cilju unaprjeđenja domaće prakse.

Sve aktivnosti bit će usmjerene na osiguranje visokih etičkih i profesionalnih standarda u obavljanju revizije, uz proaktivan doprinos jačanju povjerenja javnosti u revizijsku profesiju.

3.4. Revizorski ispit, poseban ispit i ispit osposobljenosti

Javne ovlasti Komore, utvrđene člankom 101. stavcima 4. do 9. Zakona o reviziji, su:

- odrediti program revizorskog ispita i iznos naknade za polaganje pojedinog modula osnovnog revizorskog ispita i revizorskog ispita za održivost, uz prethodnu suglasnost Ministarstva financija te najmanje jednom godišnje organizirati i provoditi revizorski ispit
- odrediti program i iznos naknade za polaganje posebnog ispita te program i iznos naknade za polaganje ispita osposobljenosti, sve uz prethodnu suglasnost Ministarstva financija te provoditi poseban ispit i ispit osposobljenosti prema interesu kandidata.

Počevši od 1. siječnja 2025., revizorski ispit polaže se po novom modelu, a Komora usmjerava primjerene kapacitete na pripremu ispitnih pitanja i zadataka za ispitne testove iz svih modula osnovnog revizorskog ispita, pri tome vodeći računa o kvaliteti i dostatnosti ispitnih pitanja. Zadaća Komore je osigurati dostatne organizacijske, tehničke, ljudske i financijske uvjete uz sprječavanje sukoba interesa u odnosu na sve relevantne osobe koje sudjeluju u organizaciji i provedbi revizorskog ispita.

Stoga će se u 2027. godini staviti veći fokus na pripremu primjerene baze ispitnih pitanja iz svih područja revizorskog ispita, kroz koja kandidati mogu pokazati potrebnu razinu teorijskog znanja kao i sposobnost primjene tog znanja u praksi.

Komora će nastaviti pratiti i razmatrati interes za polaganje revizorskog ispita, ulogu mentora i kvalitetu procesa mentoriranja, primjerenost digitalizacije ispitnog procesa te druge ključne elemente vezane uz revizorski ispit.

Kroz Program revizorskog ispita kontinuirano se osigurava usklađenost s aktualnim profesionalnim standardima i zakonskim propisima te potrebama revizijske profesije.

3.5. Edukacija i kontinuirano usavršavanje

Edukacijski programi u 2027. godini bit će usmjereni na razvoj specijalističkih znanja i budućih kompetencija revizora, s ciljem pozicioniranja članova Komore kao vodećih stručnjaka u području financijskog i nefinancijskog izvještavanja.

Plan i program rada za 2027. godinu

Digitalni razvoj i umjetna inteligencija nude značajan potencijal za transformaciju i poboljšanje učinkovitosti revizijskih procesa. Komora će kroz svoje edukacije informirati revizorska društva o aktualnostima na ovom području te poticati na aktivno uključivanje kroz ulaganje u informacijske tehnologije, stjecanje IT vještina, osposobljavanje i razvoj zaposlenika te prilagodbu i digitalizaciju internih procesa društva.

Proaktivno uključivanje u digitalnu transformaciju omogućuje revizorima ne samo da odgovore na trenutne izazove, već i da se pripreme i za buduće zahtjeve tržišta i regulatornih okvira. Komora planira edukacije o primjeni umjetne inteligencije u revizijskom procesu kroz koje će sudionici steći razumijevanje kako umjetna inteligencija može podržati analizu podataka, detekciju anomalija i automatizaciju dokumentacije, uz naglasak na profesionalni skepticizam, upravljanje rizicima i razumijevanje ograničenja umjetne inteligencije kao i etičkih pitanja vezanih uz njezinu primjenu.

Promjene u tehnologiji, regulativama i očekivanjima klijenata zahtijevaju od revizora sve širi skup kompetencija. Tradicionalne vještine kao što su logičko razmišljanje, preciznost i analitičnost i dalje su ključne za proces revizije, međutim jednako važne postale su komunikacijske, organizacijske i prezentacijske te druge osobne vještine koje omogućavaju učinkovitu suradnju s klijentima i timom, razumijevanje poslovnog konteksta te jasnu komunikaciju nalaza i preporuka.

Kako bi revizori mogli odgovoriti na rastuće zahtjeve profesije, Komora planira određeni broj edukacija na temu unapređenja komunikacijskih i prezentacijskih vještina, delegiranja i mentoriranja tima te razvoja poslovanja.

Komora će i u 2027. donositi i provoditi godišnje i dodatne pojedinačne programe stalnog stručnog usavršavanja ovlaštenih revizora, sukladno okviru Međunarodnih standarda edukacije za profesionalne računovođe koje izdaje IFAC, s ciljem kontinuiranog unapređenja kvalitete obavljanja revizije i primjene dobre prakse.

Stalno stručno usavršavanje

- Realizacija godišnjeg programa stalnog stručnog usavršavanja kroz webinare, radionice i e-learning sadržaj
- Fokus na aktualne i relevantne teme utvrđene kroz nadzor i prijedloge članova Komore, posebice upravljanje kvalitetom, etika, održivost, aktualne izmjene regulative i profesionalnih standarda, IT revizija, AI i digitalizacija u reviziji, revizija manje složenih subjekata i održivost.
- Obavezno uključivanje tema s „A“ liste tema prema rješenjima iz nadzora Ministarstva financija.
- Interaktivne radionice o ulozi umjetne inteligencije u revizijskom procesu.
- Interaktivni webinar i radionice osmišljeni za unapređenje komunikacijskih i prezentacijskih kompetencija i drugih osobnih vještina.
- Nastavak razvoja e-learning tema u ključnim područjima (MRevS, MSFI)
- Provedba godišnjeg stručnog savjetovanja ovlaštenih revizora kao središnjeg događanja razmjene iskustva i upoznavanja s nadolazećim trendovima u revizijskoj profesiji

E-learning program: fleksibilnost i osobne potrebe u fokusu

- Intenzivnija promocija kvalitete i prednosti e-learning edukacija
- Razvoj novih e-learning tema, ovisno o potrebama profesije
- Prema potrebi ažuriranje postojećih e-learning tema

Plan i program rada za 2027. godinu

- Kontinuirano usklađivanje e-learning programa s Pravilnikom o stalnom stručnom usavršavanju i pribavljanja suglasnosti Ministarstva financija na e-learning teme.

Kvaliteta i prilagodba edukacije

- Predlaganje i priprema programa edukacije od strane Odbora za edukaciju koji je također odgovoran za nadzor kvalitete i izvedbu programa
- Uključivanje predavača iz redova ovlaštenih revizora ali i ostalih relevantnih stručnjaka posebice u području poreza, održivosti, IT revizije i tzv. „soft skills“
- Primjeri iz prakse kao polazna osnova za obradu i izlaganje seminarske teme;
- Uključivanje polaznika tijekom izlaganja teme koristeći interaktivne upitnike u svrhu poticanja rasprave i aktivnog sudjelovanja
- Priprema edukacijskih programa u suradnji s drugim relevantnim strukovnim organizacijama ili tijelima
- Ovisno o sadržaju i ciljevima teme izvedba u obliku webinaru ili radionica
- Uvažavanje prijedloga prikupljenih putem anketnih upitnika u pripremi edukacijskih programa
- Usklađivanje edukacijskih sadržaja s međunarodnim standardima obrazovanja (IFAC)
- Povećanje dostupnosti edukacije kroz digitalne kanale i fleksibilne oblike učenja.

Kroz kombinaciju klasičnih i suvremenih digitalnih edukacijskih formata, Komora će u 2027. godini omogućiti članovima održavanje i razvoj profesionalnih znanja i vještina, prilagođeno suvremenim izazovima i potrebama tržišta.

3.6. Aktivna komunikacija i podrška članstvu

U 2027. godini Komora nastavlja s razvojem višesmjernu i pravovremenu komunikaciju s članovima te jačanjem podrške u svakodnevnom radu ovlaštenih revizora i revizorskih društava.

Digitalni kanali i komunikacijske platforme

- Redovita objava novosti putem internetske stranice Komore i društvenih mreža (LinkedIn, Instagram, Facebook)
- Slanje newslettera s pregledom najvažnijih aktualnosti iz rada Komore i relevantne regulative
- Davanje odgovora, pojašnjenja i uputa članovima izravno putem e-pošte
- Uvođenje novih kanala komunikacije s ciljem bržeg i učinkovitijeg komuniciranja određenih tema i prikupljanja informacija (WhatsApp ili drugi primjereni oblici komunikacije).

Teme informiranja kroz komunikacijske kanale

- Najave edukacija (webinara, radionica), stručnog savjetovanja
- Najave novosti o revizorskom ispitu i ispitnim rokovima
- Informiranje o zakonodavnim promjenama i primjeni profesionalnih standarda
- Objave prijevoda MRevS-ova i Kodeksa etike te relevantnih publikacija strukovnih organizacija (IFAC, AE i dr.)
- Informacije o dobrim praksama u području revizije i održivosti
- Poticanje na uključivanje u rasprave o pitanjima iz područja revizije

Plan i program rada za 2027. godinu

- Prikupljanje informacija o ocjeni rada Komore, istraživanja i analize potrebe prikupljanja podataka s ciljem razvoja i unapređenja profesije
- Slanje podsjetnika ovlaštenim revizorima i revizorskim društvima o obvezama i rokovima iz Zakona o reviziji i Zakona o računovodstvu.

Dvosmjerna komunikacija i angažman članova

- Provedba godišnjeg upitnika o zadovoljstvu članova radom i aktivnostima Komore
- Anketiranje polaznika edukacijskih aktivnosti radi praćenja kvalitete i prijedloga za poboljšanje
- Provedba tematskih upitnika vezano uz specifične izazove u praksi (npr. održivost, novi standardi, digitalni alati i umjetna inteligencija u revizijskoj praksi)
- Uključivanje članova u radne odbore Upravnog vijeća kroz koje daju svoj doprinos u izradi smjernica i uputa, prevođenju profesionalnih standarda, izradi edukacijskih programa i promišljanju profesije.

Podrška u svakodnevnom radu

- Davanje pojašnjenja na upite članova
- Izdavanje potvrda o članstvu, položenim ispitima i stručnom usavršavanju
- Ažuriranje evidencije članova i evidencije revizorskih ispita
- Osiguravanje dostupnosti digitalnih servisa (e-learning, kalkulator, prijave na edukacije i događanja Komore) i baze dokumenata putem web portala.

Komora će i dalje proaktivno oslušivati potrebe svojih članova, prilagođavati komunikacijske alate i razvijati kvalitetan odnos temeljen na povjerenju, transparentnosti i stručnosti.

3.7. Suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama

Komora i u 2027. nastavlja kroz nacionalna i međunarodna partnerstva oblikovati regulatorno i stručno okruženje koje omogućava profesionalni rast i međunarodnu prepoznatljivost revizijske profesije u Republici Hrvatskoj.

Institucionalna suradnja u Republici Hrvatskoj

- Aktivna komunikacija i suradnja s Ministarstvom financija u području provedbe javnih ovlasti te praćenja provedbe i prijedloga izmjene zakonske regulative iz revizije, računovodstva i drugih srodnih područja kroz uključivanje u zakonodavne procese, radne skupine i savjetovanja
- Sudjelovanje u radnim skupinama i stručnim konzultacijama vezano uz izmjene Zakona o reviziji i Zakona o računovodstvu te implementaciju izmjena regulative u području održivosti
- Suradnja i komunikacija s HANFA-om i HNB-om vezano uz promicanje tema od općeg značaja (korporativno upravljanje, transparentnost, financijska tržišta, javni interes) i u specifičnim područjima rada revizora u provedbi zakonske revizije i provjere izvještaja o održivosti subjekata od javnog interesa kao i posebnih izvještaja za potrebe regulatora
- Koordinacija i razmjena informacija s Ministarstvom pravosuđa uprave i digitalne transformacije, Ministarstvom gospodarstva te drugim nadležnim tijelima vezano uz regulativu kojom se propisuju specifični zahtjevi prema revizorima

Plan i program rada za 2027. godinu

- Suradnja s Financijskim inspektoratom slijedom obveze revizorskih društava i ovlaštenih revizora na primjenu odredbi Zakona o sprječavanju pranja novca i financiranja terorizma na način da se teme iz ovog specifičnog područja uključuju u programe stalnog stručnog usavršavanja ovlaštenih revizora
- Razmjena stručnog znanja s akademskom zajednicom radi suradnje u području stručnog usavršavanja ovlaštenih revizora, pripreme programa revizorskog ispita i sveučilišnih programa i silabusa kolegija iz područja revizije i računovodstva
- Suradnja sa srodnim strukovnim organizacijama kao što je Hrvatska komora poreznih savjetnika, Hrvatski institut internih revizora (HIIR) i Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika
- Uključivanje u aktivnosti Hrvatske udruge poslodavaca (HUP), o pitanjima iz područja računovodstva i revizije te drugih stručnih tema povezanih s revizijom.

Suradnja na europskoj i međunarodnoj razini

Komora, kao pridružena članica IFAC-a i AE, ostvaruje i direktnu suradnju sa srodnim strukovnim organizacijama, ujedno članicama ovih strukovnih udruženja, o pitanjima od interesa za revizorsku profesiju i to kroz:

- uključivanje u radna tijela i tematske radne skupine AE-a: etika, revizija, održivost, bankarstvo, korporativno upravljanje
- sudjelovanje na skupštinama, webinarima, u konzultacijama i istraživanjima međunarodnih strukovnih udruženja
- praćenje i prevođenje međunarodnih publikacija, smjernica i regulatornih najava koje utječu na revizijsku profesiju, a od značaja su za obavljanje profesije u Republici Hrvatskoj
- praćenje i prenošenje međunarodne regulative i dobre prakse
- promicanje interesa i stajališta revizijske profesije u Republici Hrvatskoj.

Strateška partnerstva i prijenos znanja

Prema potrebama profesije i u skladu s aktualnim temama Komora uspostavlja bilateralna partnerstva s ciljem razmjene iskustva, dobre profesionalne prakse i stručnog sadržaja. U tom kontekstu Komora je uspostavila suradnju sa slijedećim profesionalnim organizacijama, a prema potrebi i u skladu s aktualnim temama, uspostaviti će se komunikacija s drugim relevantnim strukovnim organizacijama:

- suradnja s Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), o modelu, sadržaju i strukturi revizorskog ispita, uvjetima za priznavanje stečenih stručnih kvalifikacija, sadržaju i strukturi stalnog stručnog usavršavanja, modelima kvalifikacije i sličnim pitanjima
- razmjena informacija sa srodnim strukovnim organizacijama u Europskom gospodarskom prostoru (npr. WPK Njemačka, ANR Slovenija, ICAEW UK, SKAU Slovačka, NBA Nizozemska) i na globalnoj razini (IRBA Južnoafrička Republika) s ciljem prijenosa dobre prakse u područjima kao što su održivost, digitalizacija, zajednička revizija, korporativno upravljanje, stalno stručno usavršavanje, revizorski ispit i nadzor kvalitete
- suradnja sa Savezom računovođa, revizora i financijskih djelatnika Federacije Bosne i Hercegovine, na razini ustupanja prijevoda IFAC-ovih revizijskih i etičkih standarda koje je Komora prevela na hrvatski jezik, uz suglasnost IFAC-a.

Plan i program rada za 2027. godinu

Ovi oblici suradnje Komori omogućavaju učinkovit odgovor na izazove suvremene prakse, brže usvajanje novih znanja te snažniju poziciju u oblikovanju politike kvalitete revizije na nacionalnoj i međunarodnoj razini, a cilj te suradnje je jačanje profesionalne infrastrukture, povećanje utjecaja Komore i olakšanje prilagodbe globalnim trendovima.

3.8. Digitalna transformacija i dostupnost usluga

U 2027. godini digitalna transformacija ostaje temelj učinkovitosti i transparentnosti rada Komore a digitalni alati strateški kanal komunikacije i povezivanja. Cilj je osigurati još bržu i učinkovitiju razmjenu informacija, bolju dostupnost usluga i jačanje odnosa s članovima i dionicima.

Digitalni alati i funkcionalnosti

- Održavanje i daljnji razvoj internetske stranice Komore kao centralnog izvora informacija vezano uz profesiju i aktivnosti Komore
- Redovito ažuriranje sadržaja vezanih uz regulativu, edukacije, smjernice i publikacije
- Implementacija dodatnih funkcionalnosti unutar postojećih digitalnih alata za pregled statusa članstva, bodova edukacije i obveza
- Osiguranje usklađenosti i aktualnosti e-learning programa
- Ažuriranje i promocija Kalkulatora očekivanih minimalnih sati za provođenje angažmana revizije i indikativnih revizijskih naknada kao digitalnog alata usmjerenog na širi krug dionika u procesu revizije (ovlašteni revizori, nadzorni odbori, revizijski odbori, članovi uprave, poduzetnici).

Digitalna komunikacija i vidljivost

Digitalizacija omogućuje fleksibilnije, transparentnije i članovima pristupačnije okruženje te brže i učinkovitije djelovanje u dinamičnom profesionalnom i zakonodavnom okruženju.

- Prisutnost Komore na društvenim mrežama s ciljem informiranja šire javnosti – porast posjeta profilu i aktivnosti korisnika (komentari, dijeljenje sadržaja)
- Korištenje multimedijских sadržaja (video, podcasti, infografike) za promociju revizije
- Slanje newslettera s novostima o radu Komore, obvezama revizora i regulativi relevantnoj za obavljanje revizije
- Korištenje digitalnih alata za komunikaciju i prikupljanje informacija o članovima (ankete i upitnici)
- Objava informacija iz područja revizije i srodnih područja u tiskanom i elektroničkom obliku ili upućivanje na internetsku stranicu Komore
- Prisutnost Komore u panel raspravama i konferencijama
- Provođenje aktivnosti usmjerenih studentima
- Istraživanje o budućnosti revizije
- Provedba kampanje vezana za jubilaro 20. stručno savjetovanje ovlaštenih revizora.

Plan i program rada za 2027. godinu

3.9. Operativna učinkovitost i financijska održivost

Za ostvarenje svih planiranih aktivnosti u 2027. godini, Komora osigurava stabilan operativni okvir i racionalno upravljanje resursima, uz stalni naglasak na transparentnost, učinkovitost i zakonitost rada. Održavanje visoke razine funkcionalnosti i odgovornog financijskog poslovanja ključni su preduvjeti za provedbu strateških ciljeva Komore te za očuvanje povjerenja članova, javnosti i nadležnih institucija.

U nastavku su prikazane ključne operativne i financijske aktivnosti koje će Komora provoditi tijekom 2027. godine, a koje su usmjerene na osiguranje stabilnog funkcioniranja, učinkovite realizacije programskih ciljeva te odgovornog upravljanja resursima.

Administrativna i operativna podrška

- Koordinacija rada tijela Komore, uključujući pripremu materijala i logističku podršku za sjednice i prisustvo na sjednicama
- Provedba aktivnosti vezanih uz pripremu i provedbu godišnjih i dodatnih pojedinačnih programa stalnog stručnog usavršavanja ovlaštenih revizora
- Provedba aktivnosti vezanih uz pripremu i provođenje programa revizorskog ispita, posebnog ispita i ispita osposobljenosti
- Objava smjernica i uputa, prijevod i objava profesionalnih standarda i relevantnih stručnih publikacija
- Vođenje evidencija o ostvarenim satima stalnog stručnog usavršavanja
- Izdavanje potvrda o članstvu u strukovnoj organizaciji i ostalih relevantnih potvrda ovlaštenim revizorima i revizorskim društvima
- Pružanje stručne podrške i informacija na temelju zaprimljenih upita
- Vođenje i ažuriranje baze podataka o članovima Komore (ovlaštenim revizorima i revizorskim društvima) u pripadnim evidencijama na temelju javno dostupnih podataka u registru ovlaštenih revizora, revizorskih društava i samostalnih revizora, koji vodi Ministarstvo financija
- Vođenje evidencije položenih revizorskih ispita, posebnih ispita i ispita osposobljenosti te izdavanje potvrde kandidatu o položenom osnovnom revizorskom ispitu i/ili revizorskom ispitu za održivost
- Izdavanje pisanih potvrda ovlaštenim revizorima o ostvarenim satima stalnog stručnog usavršavanja kao organizatora aktivnosti stalnog stručnog usavršavanja
- Izvještavanje Ministarstva financija o održanim edukacijama i sudionicima edukacija
- Ažuriranje i pohrana spisa i arhive Komore.

Financijsko upravljanje i kontrola

- Redoviti obračun članarina i doprinosa, uz pravovremenu komunikaciju obveza članovima
- Praćenje realizacije i ispostava računa korisnicima usluga Komore
- Praćenje dinamike naplate i provedba mjera za očuvanje financijske održivosti prihoda
- Suradnja s računovodstvenim servisom u pripremi i dostavi računovodstvene dokumentacije i obračunu naknada za suradnike i članove izbornih tijela Komore
- Praćenje i kontrola kvalitete računovodstvenog procesa
- Priprema financijskih izvještaja
- Podrška Odboru za nadzor financijskog poslovanja i revizoru Komore

Plan i program rada za 2027. godinu

- Priprema Plana i programa rada Komore te godišnjeg Financijskog plana u skladu sa zakonskim zahtjevima i redovno praćenje njegove provedbe i obavještanje Upravnog vijeća o izvršenju plana.

Interni kapaciteti i ljudski potencijali

- Organizacija i praćenje realizacije svih planiranih aktivnosti Komore kroz stručne službe
- Jačanje operativne učinkovitosti kroz unutarnju koordinaciju, digitalne alate i sustavno planiranje
- U stručnim službama Komore stalno su zaposlena četiri djelatnika, planirano zapošljavanje dodatnog djelatnika u 2027. godini radi jačanja kapaciteta stručnih službi.

3.10. Prioritetne aktivnosti po kvartalima

Kvartal	Ključne aktivnosti
Q1	<ul style="list-style-type: none"> • Stručno-edukativne aktivnosti i događanja koja obuhvaćaju organizaciju sadržaja s ciljem razmjene znanja i prakse • Istraživačke aktivnosti usmjerene na provođenje ispitivanja o percepciji i prikupljanje informacija • Aktivnosti vezane uz suradnju sa studentskim udrugama
Q2	<ul style="list-style-type: none"> • Suradnja sa studentskim udrugama i visokim obrazovanjem kroz aktivnosti usmjerene na studente • Redovna godišnja Skupština Komore • Priprema ispitnih pitanja i zadataka za revizorski ispit, posebni ispit i ispit osposobljenosti • Priprema programa godišnjeg stručnog savjetovanja za 2027. godinu
Q3	<ul style="list-style-type: none"> • Godišnja anketa o radu Komore • Priprema ispitnih pitanja i zadataka za revizorski ispit, posebni ispit i ispit osposobljenosti • Organizacija i provođenje revizorskog ispita, posebnog ispita i ispita osposobljenosti po programima za 2027. godinu • Priprema programa stalnog stručnog usavršavanja za 2028. godinu
Q4	<ul style="list-style-type: none"> • Godišnje stručno savjetovanje Komore • Priprema programa revizorskog ispita, posebnog ispita i ispita osposobljenosti za 2028. godinu • Organizacija i provođenje revizorskog ispita, posebnog ispita i ispita osposobljenosti po programima za 2027. godinu
Cjelogodišnje aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Realizacija godišnjeg programa stalnog stručnog usavršavanja • Upute članovima vezano za aktualnosti iz područja revizije i računovodstva i detaljnija pojašnjenja za obavljanje revizorskih usluga • Izrada smjernica kojima se detaljnije obrađuju pitanja revizorske struke, uz prethodnu suglasnost Ministarstva financija • Praćenje provedbe propisa iz područja revizije i računovodstva i drugih srodnih područja

Plan i program rada za 2027. godinu

	<ul style="list-style-type: none">• Inicijativa za izmjenu propisa, sudjelovanje u stručnoj raspravi o izmjeni propisa iz područja revizije i računovodstva• Prevođenje i objava na hrvatski jezik Međunarodnih revizijskih standarda (MRevS-i) i Međunarodnog kodeksa etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) (IESBA Kodeks)• Sudjelovanje na konferencijama i stručnim skupovima u organizaciji srodnih strukovnih udruga• Promotivna kampanja putem društvenih mreža i newslettera• Komunikacijske i medijske aktivnosti
--	--

4. Pokazatelji uspjeha (KPI)

Za praćenje učinkovitosti provedbe Plana i programa rada, Komora definira sljedeće ključne pokazatelje uspjeha:

- broj održanih edukacija, broj sudionika po pojedinoj edukaciji/ukupno i ukupan broj ovlaštenih revizora/ostalih sudionika koji su sudjelovali u edukacijskim programima Komore (webinari, radionice, e-learning)
- broj sudionika stručnog savjetovanja
- anketne ocjene zadovoljstva sudionika aktivnosti iz godišnjeg programa stalnog stručnog usavršavanja kvalitetom predavača, prezentacijskih materijala i primjerenosti izvedbe tema u on-line verziji (webinar) ili formi radionice
- broj objavljenih uputa, smjernica, prijevoda profesionalnih standarda i relevantne stručne literature
- uključivanja u radne skupine na izradi zakonodavne regulative s područja revizije i računovodstva, dostavljena stručna mišljenja, prijedlozi izmjena i reakcije na zakonodavne prijedloge
- uključenost u rad i praćenje aktivnosti međunarodnih strukovnih organizacija (broj uključenih u odbore Accountancy Europe i IFAC-a te prisustvo radnim sastancima odbora u koje su uključeni, aktivno sudjelovanje u ostalim inicijativama i događanjima)
- aktivnosti na digitalnim kanalima (web, newsletter, društvene mreže), medijske objave o Komori, članci i intervjui članova tijela Komore ili zaposlenika stručnih službi u medijima
- sudjelovanje članova tijela Komore ili zaposlenika stručnih službi na panelima, predavanjima i konferencijama
- izvršenje godišnjeg financijskog plana u skladu s raspoloživim financijskim sredstvima i dospjelim obvezama
- poduzete mjere za potpunu naplatu prihoda od doprinosa, članarina i edukacijskih aktivnosti Komore.

Ovi pokazatelji osiguravaju mjerljivost postignuća, usmjerenost na rezultat i transparentnost u ostvarivanju ciljeva Komore.

Plan i program rada za 2027. godinu

5. Zaključak

Program rada Hrvatske revizorske komore za 2027. godinu oblikovan je kao odgovor na dinamične regulatorne promjene, sve kompleksnije zahtjeve revizijskih angažmana te rastuća očekivanja društva u pogledu transparentnosti i odgovornosti revizora. Tijekom 2027. godine Komora će nastaviti provoditi aktivnosti usmjerene na jačanje profesionalnih standarda, unaprjeđenje kvalitete revizorskih usluga te razvoj regulatornog i stručnog okvira djelovanja revizijske profesije u Republici Hrvatskoj.

Ubrzani razvoj umjetne inteligencije i digitalizacije poslovanja dodatno naglašava potrebu za razvojem novih kompetencija revizora te prilagodbom postojećih modela stručnog usavršavanja.

U tom kontekstu, aktivnosti Komore u 2027. godini bit će usmjerene na sljedeće ključne prioritete:

- jačanje kvalitete i integriteta revizije, kroz razvoj i primjenu profesionalnih standarda, smjernica i alata te unaprjeđenje prakse u području osiguranja kvalitete
- razvoj kompetencija revizora, s posebnim naglaskom na održivost, digitalizaciju i primjenu umjetne inteligencije u revizijskoj praksi
- daljnje unaprjeđenje sustava edukacije i revizorskog ispita, s ciljem osiguravanja dugoročne kvalitete i održivosti profesije
- jačanje uloge Komore kao stručnog i regulatornog partnera, kroz aktivno sudjelovanje u oblikovanju zakonodavnog okvira i suradnju s nadležnim institucijama
- unaprjeđenje komunikacije i dostupnosti usluga članovima, kroz digitalne alate i razvoj učinkovitih komunikacijskih kanala.

Provedbom navedenih prioriteta Komora će dodatno učvrstiti svoju ulogu ključne strukovne organizacije koja aktivno doprinosi razvoju revizijske profesije, zaštiti javnog interesa i jačanju povjerenja u financijsko i nefinancijsko izvještavanje.

Vođena jasno definiranim ciljevima i dugoročnom vizijom, Komora će i u 2027. godini nastaviti razvijati profesionalne kapacitete svojih članova te osiguravati stabilan i kvalitetan okvir za obavljanje revizorske djelatnosti u Republici Hrvatskoj.

Predsjednik

Hrvatske revizorske komore



Berislav Horvat

