



HRVATSKA
REVIZORSKA
KOMORA

Stručno savjetovanje ovlaštenih revizora u organizaciji Hrvatske revizorske komore

za 2026. godinu



HRVATSKA
REVIZORSKA
KOMORA

Primjeri praktične primjene umjetne inteligencije (AI) u reviziji

Boris Vidas, ovlašteni revizor

25. rujna 2026. godine

Napomena

Sadržaj ovog prezentacijskog materijala je informativnog karaktera. Upotreba prezentacijskog materijala ne oslobađa korisnika od poduzimanja potrebnih mjera predostrožnosti prije njegove uporabe, odnosno ne oslobađa korisnika od obveze primjene izvornih zakonskih odredbi i pravila struke, s toga se Hrvatska revizorska komora i autor prezentacijskog materijala ne mogu smatrati odgovornima prilikom uporabe ili u vezi s uporabom sadržaja koji se nalazi u prezentacijskom materijalu.

Uporaba sadržaja i podataka iz ovog prezentacijskog materijala dopuštena je pod uvjetom navođenja izvora podataka, osim u slučajevima kada je naznačeno drugačije.



Sadržaj

1. Kako AI danas može pomoći u revizijskom procesu
2. Analiza cijele populacije prihoda uz AI
3. AI kao prvi pregledavatelj financijskih izvještaja
4. Od chatbota prema agentima i automatizaciji
5. Što razvoj AI-ja znači za revizorsku profesiju

Dva AI zadatka. Jedna kontrolna logika.

AI proširuje obuhvat i ubrzava prvi pregled, a revizor provjerava nalaze i određuje njihov značaj za reviziju.

1. ANALIZA POPULACIJE PRIHODA



3.000

STAVKI PRIHODA



AI može:

- pregledati cijelu populaciju
- primijeniti zadane kriterije
- izdvojiti i grupirati kandidate

Revizor mora:

- potvrditi populaciju, kriterije i označene zapise

2. PREGLED FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA



CIJELI DOKUMENT

izvještaji + bilješke + politike

AI može:

- pregledati cijeli dokument
- povezati izvještaje i bilješke
- locirati i strukturirati nedosljednosti

Revizor mora:

- potvrditi zahtjev, značaj nalaza i potrebnu ispravku

REVIZIJSKI CILJ → AI ANALIZA → KANDIDATI → **PROVJERA IZVORNOG PODATKA I DOKAZA** → ODLUKA REVIZORA

AI pronalazi odstupanja. Revizor utvrđuje što ona znače.



Kako testiramo AI rezultat?

Ne ocjenjujemo koliko odgovor izgleda uvjerljivo, nego koliko je potpun, točan i provjerljiv.



Kontrolni ključ testira AI. Ručna provjera testira i AI i kontrolni ključ.



Primjer 1: 3.000 stavki prihoda

Može li Copilot u cijeloj populaciji pronaći ono što smo namjerno ugradili?

Pronađi i strukturiraj kandidate za provjeru.

broj zapisa i ID-ovi | prioritetne stavke | bez konačnog zaključka

	A	B	C	D	E	G	H	I	L
1	Rb	Konto	Naziv konta	Datum knjiženja	Broj dokumenta	Kupac	Valuta	Saldo	
2	1	7590	Ostali poslovni prihodi	18.11.2025	IR-2025-00001	Zagorje Metal d.o.o.	EUR	6.286,14	
3	2	7510	Prihodi od prodaje robe - domaće tržište	05.01.2025	IR-2025-00002	Istra Distribucija d.o.o.	EUR	2.038,51	
4	3	7511	Prihodi od prodaje robe - inozemstvo	07.10.2025	IR-2025-00003	Adriatic Trade d.o.o.	EUR	9.341,62	
5	4	7540	Prihodi od najma	26.03.2025	IR-2025-00004	Nordic Supply AB	EUR	7.622,15	
6	5	7520	Prihodi od prodaje proizvoda	18.09.2025	IR-2025-00005	Rijeka Maritime d.o.o.	EUR	5.705,36	
7	6	7511	Prihodi od prodaje robe - inozemstvo	13.08.2025	IR-2025-00006	Rijeka Maritime d.o.o.	EUR	2.042,59	
8	7	7510	Prihodi od prodaje robe - domaće tržište	05.10.2025	IR-2025-00007	Adriatic Trade d.o.o.	EUR	4.411,44	
9	8	7595	Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživa	14.12.2025	IR-2025-00008	Osijek Industrija d.d.	EUR	2.799,24	
10	9	7590	Ostali poslovni prihodi	16.06.2025	IR-2025-00009	Istra Distribucija d.o.o.	USD	12.505,84	
11	10	7530	Prihodi od usluga	08.07.2025	IR-2025-00010	Istra Distribucija d.o.o.	EUR	4.850,74	

3.000
stavki prihoda

8
skupina kriterija

1
strukturirani AI rezultat

**Rezultat mora biti provjerljiv
prema kontrolnom ključu.**

Ne tražimo bilo kakve anomalije. Testiramo može li AI dosljedno primijeniti revizorove kriterije.

SINTETIČKI EDUKACIJSKI PRIMJER | bez stvarnih podataka klijenata



HRVATSKA REVIZORSKA KOMORA

Stručno savjetovanje ovlaštenih revizora, Poreč, 24. i 25. rujna 2026.

21. rujna 2026.

AI je označio iznimke. Što sada?

Četiri rezultata usporedili smo s kontrolnim ključem, a zatim ručno provjerili.

16

**PONOVLJENI BROJEVI
DOKUMENATA**

kandidati za provjeru

Početni ključ: 15

11

TEKSTUALNI IZNOSI

moguć utjecaj na agregiranje

Potvrđeno

8

DATUMI IZVAN 2025.

pitanje razdoblja i cut-offa

Potvrđeno

3

**STORNA IZNAD 250.000
EUR**

prioritet za ciljanu provjeru

Visoki prioritet

SAŽETAK STVARNOG COPILOT REZULTATA

Ponovljeni broj dokumenta — 16 | Tekstualni iznos — 11
Datum izvan 2025. — 8 | Storno iznad 250.000 EUR — 3

NEOČEKIVANI REZULTAT

Početni kontrolni ključ
Copilotov rezultat
Ručna provjera

15
16
16 ✓

U DEMONSTRACIJI poznati kontrolni ključ



U STVARNOJ REVIZIJI očekivanje + kriteriji + podaci i dokazi



Copilot je pronašao redak. Revizor mora pronaći dokaz.

AI oznaka određuje gdje gledamo. Revizijski postupak određuje što zapis znači.

AI: STORNO U PROSINCU | 300.000 EUR | VISOKI PRIORITET

IZVORNI REDAK

Podatak iz populacije nije dokaz pogreške.

	A	B	D	E	F	G	H	J	L
1	Rb	Kont	Datum knjiženja	Broj dokumenta	Opis	Kupac	Valuta	Duguje	Saldo
702	701	7590	22.12.2025	IR-2025-00701	Storno / odobrenje kupcu	Istra Distribucija d.o.o.	EUR	300.000,00	(300.000,00)

01

ŠTO JE STORNIRANO?

Postoji li povezani izvorni račun ili transakcija?

veza s izvornim knjiženjem

02

ZAŠTO I TKO JE ODOBRILO?

Koji je poslovni razlog i postoji li odgovarajuće odobrenje?

razlog + ovlaštenje

03

KADA I S KOJIM UČINKOM?

Je li storno knjiženo u odgovarajućem razdoblju i na koju tvrdnju utječe?

cut-off + učinak na prihode

AI OZNAKA → IZVORNI PODATAK → DOKAZ → ODLUKA REVIZORA



Primjer 2: AI pregledava financijske izvještaje

AI povezuje iznose, reference, računovodstvene politike i bilješke kroz cijeli dokument

SINTETIČKI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI | NOVA d.o.o.

Izveštaj o financijskom položaju

u EUR	31.12.2025.	31.12.2024.
Dugotrajna materijalna imovina (bilješka 7)	2.590.000	2.380.000
Ulaganja u nekretnine (bilješka 9)	780.000	720.000
Zalihe	1.160.000	1.080.000
Potraživanja od kupaca (bilješka 10)	1.204.000	1.056.000
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 11)	620.000	640.000
UKUPNO IMOVINA	6.354.000	5.876.000

Izveštaj o dobiti ili gubitku

u EUR	2025.	2024.
Prihodi od prodaje robe	7.250.000	6.980.000
Prihodi od usluga	3.850.000	3.120.000

IZVJEŠTAJI

POLITIKE

BILJEŠKE

ZADATAK AI-JU

- 01 LOCIRAJ**
točnu stranicu, izvještaj, redak ili bilješku
- 02 OPIŠI**
trenutačno dokumentirano stanje
- 03 OBJASNI**
zašto nalaz zahtijeva provjeru
- 04 PREDLOŽI**
ispravak ili dodatni postupak, bez zaključka

NE PRETPOSTAVLJAJ OKVIR. NE IZMIŠLJAJ ZAHTJEV.

CIJELI DOKUMENT

POVEZIVANJE

MOGUĆI NALAZI

REVIZOROVA PROVJERA

SINTETIČKI EDUKACIJSKI PRIMJER | bez stvarnih podataka klijenata



HRVATSKA REVIZORSKA KOMORA

Stručno savjetovanje ovlaštenih revizora, Poreč, 24. i 25. rujna 2026.

21. rujna 2026.

10

Dobar AI nalaz mora biti provjerljiv

Tri razlike. Šest lokacija. Svaku možemo potvrditi unutar samog dokumenta.

01 POGREŠNA REFERENCA

IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
Materijalna imovina (bilj. 7)

≠

BILJEŠKA 8
Materijalna imovina

COPILOT JE LOCIRAO REFERENCU

Primarni izvještaj upućuje na bilješku 7, dok se detaljna razrada nalazi u bilješci 8. [Nova doo S...izvjestaji PDF]	Neusklađen o upućivanje na bilješku otežava povezivanje primarnog izvještaja i objava. [Nova doo S...izvjestaji PDF]	Interna provjera referenciranja unutar dokumenta. [Nova doo S...izvjestaji PDF]
---	---	--

REFERENTNA NEDOSLJEDNOST

02 POTRAŽIVANJA

IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
1.204.000 EUR

≠

BILJEŠKA 10
1.240.000 EUR

COPILOT JE LOCIRAO DVA IZNOSA

U izvještaju o financijskom položaju iskazano je 1.204.000 EUR, dok zbroj stavki u bilješci 10 iznosi 1.240.000 EUR (920.000 + 250.000 + 70.000). [Nova doo S...izvjestaji PDF]	Izravna matematička i međusobna nedosljednost između primarnog izvještaja i bilješke. [Nova doo S...izvjestaji PDF]	Ručni zbroj stavki objavljenih u bilješci 10 i usporedba s bilančnom pozicijom. [Nova doo S...izvjestaji PDF]
--	--	--

RAZLIKA 36.000 EUR

03 NOVAC, USPOREDNI PODATAK

IZVJEŠTAJ ZA 2024.
640.000 EUR

≠

BILJEŠKA 11
604.000 EUR

COPILOT JE LOCIRAO DVA IZNOSA

U bilanci za 2024. iskazano je 640.000 EUR, dok bilješka 11 za 2024. prikazuje ukupno 604.000 EUR.	Izravna nedosljednost između primarnog izvještaja i	Usporedba bilančne stavke s ukupnim iznosom u bilješci 11. [Nova doo S...izvjestaji PDF]
--	---	---

RAZLIKA 36.000 EUR

Provjerljiv nalaz navodi obje lokacije. Revizor utvrđuje uzrok, ispravan iznos i potrebnu korekciju.

SINTETIČKI EDUKACIJSKI PRIMJER | bez stvarnih podataka klijenata



HRVATSKA REVIZORSKA KOMORA

Stručno savjetovanje ovlaštenih revizora, Poreč, 24. i 25. rujna 2026.

21. rujna 2026.

11

Prihvaćamo, mijenjamo ili odbacujemo?

Iz istog pregleda dobili smo tri vrste prijedloga: provjerljiv, koristan uz doradu i neadekvatan.

01 PRIHVAĆAMO RAZLIKA U POTRAŽIVANJIMA ✓

PROVJERLJIVA NEDOSLJEDNOST

1.204.000 EUR

≠

1.240.000 EUR

Izveštaj o fin. položaju nasuprot bilješci 10

PRIHVATITI NAKON RUČNE POTVRDE

Razlika od 36.000 EUR provjerljiva je u dokumentu.

RUČNA PROVJERA POTVRĐUJE NEDOSLJEDNOST

02

MIJENJAMO

POLITIKA PRIHODA NE
OBUHVAĆA USLUGE



DOKUMENT: značajni prihodi od usluga

POLITIKA: opisuje samo prihode od prodaje
trgovačke robe

Al prijedlog: dopuniti politiku priznavanja
prihoda od usluga

ZADRŽATI UPOZORENJE, ALI PRILAGODITI REAKCIJU

Potrebno je razumjeti ugovore te način i
vrijeme priznavanja prihoda.

NALAZ JE KORISTAN. REAKCIJU TREBA
PRILAGODITI.

03

ODBACUJEMO

ZAKLJUČAK KOJI NE
SMIJEMO IZVESTI



MOGUĆI PREURANJENI ZAKLJUČAK:

„Financijski izvještaji nisu usklađeni s HSFI-
jem ili MSFI-jem.”

ODBACITI ZAKLJUČAK

Primjenjivi okvir i kontrolna lista nisu
dostavljeni.

ZAKLJUČAK PRELAZI DOSTUPNE KRITERIJE I
DOKAZE

ČINJENICA → KRITERIJ → DOKAZ → PROSUDBA → ODLUKA REVIZORA



HRVATSKA REVIZORSKA KOMORA

SINTETIČKI EDUKACIJSKI PRIMJER | bez stvarnih podataka klijenata

Stručno savjetovanje ovlaštenih revizora, Poreč, 24. i 25. rujna 2026.

21. rujna 2026.

12

Dvije primjene. Ista kontrolna logika.

AI može analizirati različite izvore. Revizorski rezultat uvijek mora proći isti put provjere.

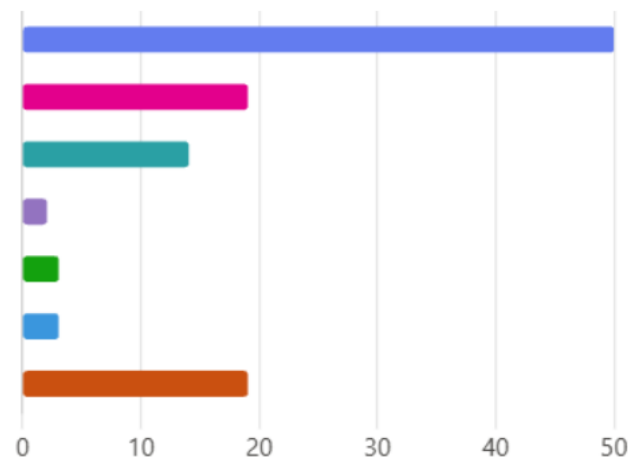


Gdje je revizijska profesija danas?

Rezultat ankete među polaznicima webinaru, održanog 16. rujna 2026.

1. Koja tvrdnja najbolje opisuje trenutnu uporabu umjetne inteligencije u vašem revizorskom društvu? (0 point)

- Chatbot – za pojedinačna pitanja, sažetke i nacрте. 50
- AI s poslovnim kontekstom – za rad s odabranim poslovnim dokumentima,... 19
- Skills / specifične radnje – strukturirani i ponovljivi AI postupci za određene zadatke. 14
- AI agenti – definirane uloge, izvori, upute i ograničenja. 2
- Agentski radni tokovi – više povezanih koraka, alata ili agenata u jednom... 3
- Ne znam kako se AI koristi u našem društvu. 3
- AI ne koristimo u profesionalnom radu u našem društvu. 19



AI se već koristi, ali među sudionicima ankete još dominira uporaba na razini chatbota.

Sljedeći pomak nije samo bolji odgovor, nego kontrolirano povezivanje AI-ja s podacima, alatima i revizijskim tijekom rada.

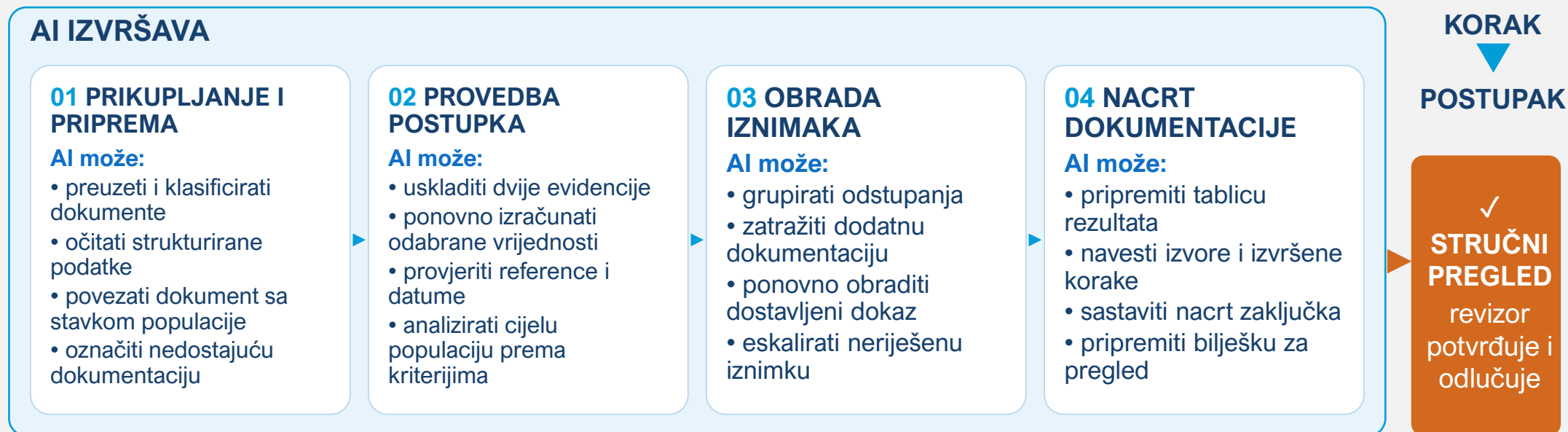
Danas pretežno tražimo odgovor. Sljedeća faza počinje kada AI dobije **kontrolirani zadatak**.

Izvor: anketa među polaznicima webinaru „Revizije u doba umjetne inteligencije”, 16. 9. 2026., 110 odgovora. Rezultati nisu reprezentativni za cijelu profesiju.



AI se seli iz razgovora u revizijski postupak

Sljedeći pomak je automatizacija sve većeg broja konkretnih postupaka od ulaza do nacrt radnog papira.



Prvo će nestajati ručni prijenosi između koraka. Zatim će AI početi preuzimati cijele postupke.

Očekivani smjer razvoja, nije tvrdnja s određenim rokom.

Izvori: Journal of Accountancy, „How AI Is Transforming the Audit”, 2026.; „Integrating AI in Audit Workflow”, sustavni pregled, 2026. Autorova sinteza očekivanog smjera razvoja.



Ako AI radi početnički posao, kako se razvija iskusan revizor?

Rutinski rad je bio zapravo i sustav osposobljavanja revizora.

TRADICIONALNI MODEL UČENJA

RADIM → GRIJEŠIM → BILJEŠKA PREGLEDA → RAZUMIJEM

- pregled računa i ugovora
- usklađivanje evidencija
- istraživanje odstupanja
- priprema radnog papira
- razgovor sa seniorom

AI-PODRŽANI MODEL

AI IZVRŠAVA → JUNIOR PREGLEDAVA → SENIOR ODOBRAVA

Mogući rizici:

- početnik vidi rezultat, ali ne i put do njega
- može prepoznati format, ali ne i nelogičnost
- zna koristiti alat prije nego što razumije postupak
- pregled postaje potvrđivanje umjesto istraživanja

Kako učimo pregledavati postupak koji nikada nismo samostalno proveli?

SIMULACIJA

sintetički angažmani i namjerno ugrađene pogreške

OBJAŠNJENJE

junior mora obrazložiti cilj, kriterij i rezultat

ROTACIJA

povremeno ručno provođenje ključnih postupaka

COACHING

pregled procesa razmišljanja, ne samo radnog papira

Izvor: Journal of Accountancy, „How Will Accountants Learn New Skills When AI Does the Work?“, 2026.; autorova sinteza.



Mijenja se operativni model revizije.

Ne mijenja se samo tko izvršava postupak. Mijenjaju se tim, tijek rada i način na koji razvijamo revizore.

01 OD RUČNIH KORAKA → PREMA UPRAVLJANJU IZNIMKAMA

AI preuzima obradu, povezivanje i prvi pregled. Revizor se usmjerava na značajne iznimke i odluke.



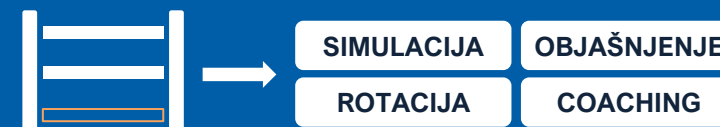
02 OD ŠIROKE PIRAMIDE → PREMA HIBRIDNOM TIMU

Revizori, stručnjaci za podatke, metodologiju i tehnologiju rade unutar povezanog procesa.



03 OD UČENJA KROZ VOLUMEN → PREMA CILJANOM RAZVOJU

Simulacija, objašnjenje, rotacija i coaching zamjenjuju dio iskustva nastalog kroz rutinski rad.



AI mijenja REVIZIJSKI RAD, STRUKTURU TIMA i PUT DO STRUČNOSTI.

Izvori: Journal of Accountancy, 2026.; „Integrating AI in Audit Workflow”, 2026. Vizual i zaključci: autorova sinteza očekivanog razvoja revizijskog rada.





Hvala na pozornosti!

Boris Vidas

iAudit d.o.o., Janeza Trdine 7, Rijeka, Hrvatska

M: +385 (0) 98 97 98 447

E-mail: boris.vidas@iaudit.hr

Ova prezentacija pripremljena je uz pomoć AI alata. Autor je provjerio izvore i stručne tvrdnje te odobrio konačne zaključke.

AI je predlagao. Autor je provjeravao i odlučivao.

